



**Иновативно Средно училище
„Никола Йонков Вапцаров“**

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Утвърждавам!

Директор:

/Радка Йорданова/



**СТРАТЕГИЯ
ЗА РАЗВИТИЕ НА
ИНОВАТИВНО СРЕДНО УЧИЛИЩЕ
„НИКОЛА ЙОНКОВ ВАПЦАРОВ“**

2023-2028

Стратегията за развитие на училището за периода 2023/2028 година е одобрена от Обществения съвет (Протокол № 6/ 10.09.2023 г.), приета е с решение на Педагогическия съвет, взето с Протокол № 9 от заседание на 12.09.2023 г. и е утвърдена със Заповед № 26/15.09.2023 г. на директора на училището



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

СЪДЪРЖАНИЕ

1. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Нормативна основа

1.2 Принципи

2. АКТУАЛНО СЪСТОЯНИЕ НА УЧИЛИЩЕТО

2.1. Профил на училището

2.2. Социално-икономически анализ

2.3. По отношение членството в Европейския съюз

2.4. По отношение на системата на училищното образование

2.5. Характеристика на училищната общност

2.5.1. Ученици

2.5.2. Педагогически специалисти

2.5.3. Административен и обслужващ персонал

2.6. Материално-техническа база

2.7. Мерки за повишаване качеството на образованието

2.8. Гражданско, здравно и екологично и интеркултурно образование, патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на учениците.

2.9. Осигуряване на равен достъп до образование и превенция на риска от ранно отпадане

2.10 Приобщаване на учениците, противодействие на агресията, тормоза и насилието

3. АНАЛИЗ НА ТЕНДЕНЦИИТЕ НА ВЪНШНАТА СРЕДА

4. АНАЛИЗ НА ВЪТРЕШНАТА СРЕДА, НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ И ЗАПЛАХИТЕ (SWOT - АНАЛИЗ)

5. ПОЕМАНЕ НА ОТГОВОРНОСТ

6. МИСИЯ

7. ВИЗИЯ

8. ПРИНЦИПИ

9. ЦЕЛЕПОЛАГАНЕ

9.1. Стратегически цели и приоритетни направления

10. ОБХВАТ НА СТРАТЕГИЯТА

11. АДМИНИСТРИРАНЕ

12. ПРИЛАГАНЕ И ОТЧИТАНЕ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА

12.1. Финансиране

12.2. Финансово осигуряване на изпълнението на стратегията

12.3. Индикатори за мониторинг

13. ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

1. ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящата стратегия за развитие на СУ „Никола Йонков Вапцаров“ - Генерал Тошево за периода 2023 -2028 година очертава в дългосрочен план пътя и насоките за развитие, основните тенденции, цели, задачи и приоритети в дейността на училищната институция, както и ресурсите, с които училището ще постигне нейното изпълнение.

С реализирането на стратегията ще се отговори на очакванията на всички участници в образователния процес:

- **Ученици** – създаване на оптимални условия за обучение, възпитание и развитие на всеки един ученик съобразно индивидуалните му особености и потребности.

- **Родители** - удовлетворяване на очакванията за съвременна организация на образователния процес и постигане на по-високо качество и резултати от училищното образование.

- **Педагогически специалисти** – формиране у преподавателите нагласа за непрекъснато саморазвитие, способност за вдъхновяване на учениците. Успешните и вдъхновяващи преподаватели са преди всичко компетентни професионалисти, които приемат отговорностите и предизвикателствата на работата си изключително сериозно.

- **Обществото** - изграждане у учениците на социално-значими жизненни ценности, професионално-личностни компетенции, които да отговарят на потребностите на обществото. Затвърждаване на училищната институция като такава даваща стабилна подготовка на всички ученици по отделните учебни дисциплини.

1.1 Нормативна основа

Стратегията за развитие на училището се основава на приоритетите, целите и стандартите, заложи в следните референтни документи:

- ✓ Конституция на Република България
- ✓ Закон за предучилищното и училищното образование
- ✓ Държавните образователни стандарти
- ✓ Подзаконовите нормативни актове в областта на предучилищното и училищно образование
- ✓ Стратегическа рамка за образованието, обучението и ученето на МОН за периода 2021-2030 г.
- ✓ Стратегия за възпитателната работа в образователните институции за периода 2019-2030.
- ✓ Ключовите компетентности в Европейската референтна рамка - Личностна компетентност, социална компетентност и компетентност за придобиване на умения за учене; Гражданска компетентност; Компетентност за културна осведоменост и изява.
- ✓ Стратегия за развитие на предучилищното и училищно образование в община Генерал Тошево за периода 2022-2026 г.
- ✓ Конвенция на ООН за правата на детето
- ✓ Закон за закрила на детето
- ✓ Закон за защита от дискриминация



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

✓ Координационен механизъм за взаимодействие при работа в случай на деца, жертви на насилие или в риск от насилие и при кризисна интервенция

✓ Национална стратегия за безопасност на движението по пътищата в РБ (2021-2030)

В съответствие с посочените по-горе документи в центъра на образователния процес, възпитанието и социализацията в общността се поставя ученика с неговите интереси и потребности.

Настоящата стратегия за развитие на СУ „Никола Йонков Вапцаров“ - Генерал Тошево е разработена на основание чл. 263, ал. 1, т. 1 от Закон за предучилищното и училищно образование и чл. 7, ал. 1 и 2 от Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор.

Стратегията за развитие на СУ „Никола Йонков Вапцаров“ - Генерал Тошево обхваща периода 2023 – 2028 година.

1.2 Принципи

1. Законосъобразност – осигурява съответствие на целите и предлаганите мерки със законовите и подзаконовите нормативни актове;
2. Всеобхватност – училищните политики да бъдат подчинени на образователната политика на местно, регионално и национално ниво;
3. Прозрачност – всички стратегически документи и вътрешни нормативни актове на училището да бъдат публично достъпни чрез електронната страница на СУ „Никола Йонков Вапцаров“ -
4. Документиране – документиране на идеите, предложенията и изказванията в процеса на изготвяне на вътрешните нормативни документи чрез протоколи на методични обединения и на педагогически съвети и тяхното съхранение и архивиране.
5. Приемственост – продължаване на прилагането на политиките в образователната институция, съхранение на натрупания от предходни години опит.

2. АКТУАЛНО СЪСТОЯНИЕ НА УЧИЛИЩЕТО

2.1. Профил на училището

СУ „Н.Й.Вапцаров“ има 71 годишна история и е едно от най-големите средищни училища в Община Генерал Тошево. През годините на своето съществуване институцията отстоява каузи, проявява усилия, амбиции, постига успехи, създава традиции, изгражда своята идентичност и уникалност сред училищата в града.

Днес СУ „Никола Йонков Вапцаров“ е неспециализирано средно училище, което осигурява образование на ученици от първи до дванадесети клас.

Осигурява общообразователна, разширена и профилирана подготовка на своите ученици. Създава условия за допълнителна подготовка, която цели развитието и подкрепата на всеки ученик в съответствие с възрастта, потребностите, способностите и интересите му. Предимство на училището е целодневната организация на обучение, в която са сформирани 14 групи за целодневна организация на учебния ден от 1 до 7 клас. Училището е със статут на средищно и осигурява транспорт, обедно хранене и целодневно обучение на над 150 пътуващи ученици от близки населени места в община Генерал Тошево. За постигане на целите си училището работи в партньорство с активно със Синдикална организация към СБУ, както и с органите на местната власт и неправителствени организации.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

През учебната 2023/2024 г. е заложено обучение както следва:

В начален етап (1-4 клас): Учениците се обучават в дневна форма на обучение с осигурена целодневна организация на учебния ден.

Предлага се иновативен факултативен предмет за обучение за всички паралелки - „Светът на креативната математика“.

В прогимназия (5-7 клас): Учениците се обучават в дневна форма на обучение с осигурена целодневна организация на учебния ден.

В гимназия (8-12 клас): училището осигурява подготовка по следните профили:

- Икономическо развитие
- Софтуерни и хардуерни науки

Профилираната подготовка се реализира чрез програмите за профилирана подготовка във втория етап на средната образователна степен (XI – XII клас), по предметите български език и литература, география и икономика, информатика и информационни технологии, английски език, изобразително изкуство.

Училището работи по:

- Национална програма „Ученически олимпиади и състезания“, модул „Осигуряване на обучение на талантиливи ученици за участие в ученически олимпиади“;
- Национална програма за занимания по интереси.
- НП „Оптимизация на вътрешната структура на персонала“;
- НП „Без свободен час в училище“, Модул 1 и 3
- НП „ИКТ“ - електронен дневник и интернет свързаност

2.2. Социално- икономически анализ

Основни предизвикателства пред българската образователна система и ефективни начини за справяне с тези предизвикателства на Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“:

През 2016 г. беше разписан, приет и обнародван нов Закон за предучилищното и училищното образование. Новите предизвикателства пред традиционните образователни модели и традиционните форми на обучение и общуване са продиктувани от динамично променящите се обществени отношения и масовото навлизане на информационните и комуникационни технологии в човешкия живот, в т.ч. и в образованието. Единствен начин за справяне с предизвикателствата пред училището е формирането на автономни и инициативни личности, уважаващи другите, способни да работят съвместно, владеещи ключови компетентности, с нагласи за учене през целия живот, осъзнати за силните си страни и способни да ги развиват и прилагат за себе си и в полза на общността. За тази цел училището прави своя избор да се развива като съвременна конкурентноспособна образователна институция, за която целите и резултатите от ученето са подчинени на новите образователни стандарти, обвързани с условията и процесите за тяхното постигане.

Ключовите компетентности, които учениците в училището трябва да овладеят като комплекс от взаимосвързани знания, умения и нагласи или отношения, необходими за личностното им развитие и изграждането на активната им гражданска позиция, намират своето място в общообразователната и разширената подготовка.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Образователната институция е изправена и пред друго предизвикателство – осигуряване на възможности за приобщаващото образование като неизменна част от правото на образование, като процес на осъзнаване, приемане и подкрепа на индивидуалността на всеки ученик и на разнообразието от потребности на всички ученици. В контекста на приобщаващото образование училището дава ясен знак за хуманизъм и толерантност, тъй като в него се обучават интегрирано ученици със специални образователни потребности.

Показател за демократичния дух на образователната институция е приобщаването на родителите и местната общност като активни партньори в образователния процес и разгръщането на възможностите им за граждански контрол чрез участие в Обществен съвет.

Автономията на училището включва правото му да разработва училищни учебни планове, учебни програми за разширена подготовка, както и да разпределя учебната програма в рамките на съответния етап в зависимост от потребностите на учениците. В този контекст училището поема предизвикателството да разработва интердисциплинарни урочни единици, свързани с математиката, природните и обществени науки, с новите технологии, в резултат на които да се подобрят резултатите от ученето по съответните учебни предмети.

Важен фактор, гарантиращ качествено образование, е непрекъснатото повишаване квалификацията на педагогическите специалисти и превръщането ѝ не само в право, но и в задължение. В Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“, в съответствие с професионалния профил на изпълняваната длъжност, се търси път за професионално развитие, адекватно на националната, регионалната, общинската и училищната политика, насочено и към напредъка на учениците. Очакванията са тези политики и мерки за кариерно развитие на педагогическите специалисти да благоприятстват атестацията им като оценка на съответствието на дейността им с постигнатите резултати. Гаранция за добър мениджмънт е и умението за управление на делегиран бюджет и осигуряване на алтернативни източници на финансиране.

2.3. По отношение членството в Европейския съюз

Нарастват изискванията към институциите и нашето училище да предприема необходимите политики и мерки за повишаване качеството на образованието съгласно европейските политики в областта на образованието и младежта. Нараства необходимостта от гражданско участие и гражданско, интеркултурно, здравно и екологично образование, в които да се изучават интегрирано учебни предмети от областта на глобалното, гражданското, здравното образование, предприемачеството, управлението на личните финанси и програмирането, защитата на родината, населението и околната среда, както и такива, които формират национално самочувствие, патриотичен дух и родолюбие. Повишават се възможностите за участие в европейски проекти и програми (алтернативни източници на финансиране). Разкриват се възможности за финансиране по Структурните фондове и необходимост от перманентно обучение на екипи за работа по проекти и програми.

2.4. По отношение на системата на училищното образование

Управлението на системата се насочва към потребностите на ученика и неговата мотивация за учене и приемане на мерки за повишаване качеството на образованието. Образованието е ориентирано към интереса и мотивацията на ученика, към възрастовите и социалните промени в живота му, както и към способността му да прилага усвоените компетентности на практика.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Приоритет в училищната политика е усвояването на българския книжовен език.

Иновативността и ефективността на педагогическите практики и организацията на образователния процес се превръщат във важен фактор за високо качество на резултатите от обучението по всички учебни предмети.

Прозрачност на управлението и предвидимост на развитието на училищното образование са ръководните начала за ефективното управление на образователната институция.

2.5. Характеристика на училищната общност

2.5.1. Ученици

През 2023/2024 г. в училището се обучават 309 ученици от първи до дванадесети клас разпределени в 19 паралелки. На учениците от първи до седми клас е осигурена целодневна организация на учебния ден в четиринадесет групи..

В начален етап (1-4 клас) се обучават 126 ученици в 8 паралелки.

В прогимназия (5-7 клас) се обучават 104 ученици в 6 паралелки.

В гимназия (8-12 клас) се обучават 79 ученици в 5 паралелки.

Средният годишен успех на училището през периода 2020 – 2023 година, по учебни години е:

1. За учебната 2020/2021 година е Много добър (5,04)
2. За учебната 2021/2022 година е Много добър (5,06)
3. За учебната 2022/2023 година е Много добър (5,06)

2.5.2. Педагогически специалисти

Училището се управлява от директор. Има един заместник директор с преподавателска заетост. СУ „Никола Йонков Вапцаров“ има един ресурсен учител, един психолог и един логопед. Преподавателската дейност се осъществява от 43 учители, в трите етапа на образование. Всички преподаватели в СУ „Никола Йонков Вапцаров“ са с висше образование.

Носители на професионално-квалификационна степен са 37 педагогически специалисти.

2.5.3. Административен и обслужващ персонал

Административния персонал на СУ „Никола Йонков Вапцаров“ се състои от главен счетоводител, и завеждащ административно-техническа служба.

Обслужващия персонал се състои от един огняр, работник-поддръжка и пет хигиенистки.

2.6. Материално-техническа база

СУ „Никола Йонков Вапцаров“ се помещава в сграда построена през 1952 година, което носи след себе си неудобства по време на ремонтни дейности. Разполага с 22 стаи, в това число: два компютърни кабинета и кабинет по природни науки. Училището има два физкултурни салона, библиотека, медицински кабинет и изграден СТЕМ център, който се намира в друга сграда.

Всички класни стаи за учениците от начален курс разполагат с преподавателски компютър и мултимедиен проектор. Дигиталната осигуреност и професионалните педагогически компетенции на учителите са необходима предпоставка за образователна среда, кореспондираща с



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

повишаване на познавателната активност на учениците. Различните уеб-базирани образователни платформи, които се използват дават възможност за осъвременяване на обучението и конструктивно общуване учител – ученик – родител.

2.7 Мерки за повишаване качеството на образованието

Нарастват изискванията към институциите в образователната система и СУ „Никола Йонков Вапцаров“ предприема необходимите политики и мерки за повишаване качеството на образованието и осигуряване на условия за развитие на уменията, талантите и способностите в областта на науките, технологиите и изкуствата, за насърчаване към здравословен начин на живот, физическа активност и занимания със спорт в образователната институция:

Насочени конкретно към учениците:

- ✓ формиране на умения за учене и компетентности в областта на българския и на чужд език;
- ✓ формиране на културна компетентност и умения за изразяване чрез творчество;
- ✓ подкрепа при формиране на инициативност и предприемачество, дигитални компетентности, STEM умения и др.;
- ✓ насоченост към формиране на социални умения за общуване, самооценка, самоконтрол, работа в екип и др.;
- ✓ проследяване на индивидуалното развитие и постигнатите резултати на всеки ученик;
- ✓ осигуряване на обща и/или на допълнителна подкрепа за ученици с обучителни трудности и/или с проблемно поведение, в риск от отпадане, със специални образователни потребности;
- ✓ постигане на устойчивост/повишаване на резултатите от НВО;
- ✓ осигуряване на занимания по интереси според желанията на учениците и възможностите на училището;
- ✓ осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности и др.

Ориентирани към педагогическите специалисти:

- ✓ ефективно планиране (дефиниране на ясни образователни цели и планиране на дейности, надграждащи усвоеното и ориентирани към самостоятелна, творческа работа от страна на учениците), избиране и прилагане на иновативни методи, техники и средства при провеждане на учебния час, мотивиращо управление на паралелката;
- ✓ използване на мултимедийни презентации и електронни ресурси от разнообразни дигитални платформи в образователния процес;
- ✓ осигуряване на 100% заместване на отсъстващи учители;
- ✓ процес на непрекъснато повишаване квалификацията на педагогическите специалисти и др.

2.8 Гражданско, здравно и екологично и интеркултурно образование, патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на учениците.

Повишава се необходимостта от гражданско участие и училището работи активно за повишаване на гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование в общообразователната и разширената, в които да се изучават интегрирано учебни предмети от областта на глобалното, гражданското, здравното образование, предприемачеството, управлението на личните финанси и програмирането, защитата на родината, населението и околната среда, както и такива, които формират национално самочувствие, патриотичен дух и родолюбие.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

В училището се планират и реализират дейности, насочени както за запознаване на учениците с националните, европейските и световните културни ценности и традиции, така и за съхраняване и утвърждаване на българската национална идентичност и българското национално самосъзнание.

Нараства ролята на ученическия съвет при организиране и осъществяване на дейности, свързани с ритуализацията на училищния живот.

Приоритет в училищната политика е усвояването на българския книжовен език. За постигане на целите, свързани с изискванията към устната и към писмената реч при усвояването на българския език.

В работата на педагогическите специалисти водещи са иновативността и ефективността, организацията на образователния процес се гради на научна обоснованост и прогнозиране на резултатите от иновациите за високо качество на резултатите от обучението по всички учебни предмети. Налице е и интегритет на науките – изучаване на учебни предмети от областта на глобалното, гражданското, здравното и интеркултурното образование, предприемачеството, управлението на личните финанси и програмирането, защитата на родината, населението и околната среда.

2.9 Осигуряване на равен достъп до образование и превенция на риска от ранно отпадане

Училището определя като един от основните си приоритети превенцията на ранното напускане на учениците и превенцията от отпадане на учениците в задължителна училищна възраст. Усилията на училищната общност са насочени към потребностите на ученика и неговата мотивация за учене и приемане на мерки за повишаване качеството на образованието.

Училището прилага мерките, регламентирани в Постановление № 100 на Министерски съвет от 8.06.2018 г. за създаване и функциониране на Механизъм за съвместна работа на институциите по обхващане, включване и предотвратяване на отпадането от образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст:

1. своевременно установяване на причините и прилагане на мерки за предотвратяване отсъствието на ученици;
2. своевременно извършване на посещения по домовете на ученици в риск от отпадане, за които се установи, че отсъстват от училището без уважителни причини;
3. системно взаимодействие с родителите с цел мотивирането им за осигуряване на трайното присъствие на ученика в образователната институция;
4. предлагане на мерки за обща и допълнителна подкрепа на учениците в риск от отпадане в съответствие с държавния образователен стандарт за приобщаващо образование;
5. предлагане на мерки за ангажиране на застрашените от отпадане ученици в училищния живот и др.

Ориентацията към интересите и мотивацията на ученика, към възрастовите и социалните промени в живота му, както и към способността му да прилага усвоените компетентности на практика са акцент в работата на всеки учител с оглед преодоляване на пречките пред ученето. Важно място е отделено на дейности, ориентирани към осигуряването на равен достъп до качествено образование и приобщаване на учениците от уязвими групи.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

2.10 Приобщаване на учениците, противодействие на агресията, тормоза и насилието

Училището осигурява обща подкрепа за личностно развитие, която е насочена към всички ученици, гарантира участието и изявата им в образователния процес и включва:

1. екипна работа между учителите и другите педагогически специалисти – обмен на информация и на добри педагогически практики с цел подкрепа на всички учители за подобряване на работата им с учениците в класа;
2. кариерно ориентиране на учениците – провеждано от класния ръководител или от психолога;
3. занимания по интереси;
4. дейности за превенция на обучителните затруднения;
5. допълнително обучение по учебни предмети с акцент върху обучението по български език, включително ограмотяване на ученици, за които българският език не е майчин;
6. консултации по учебни предмети и допълнителни консултации по учебни предмети, които се провеждат извън редовните учебни часове;

Допълнителна подкрепа за личностно развитие се предоставя въз основа на оценка на индивидуалните потребности на ученика, извършена от екип за подкрепа за личностно развитие на ученика. Допълнителната подкрепа за личностно развитие се предоставя на ученици със специални образователни потребности, в риск, с изявени дарби и с хронични заболявания.

Училището прилага не само политика за подкрепа за личностно развитие на учениците, но и за изграждане на позитивен организационен климат и за утвърждаване на позитивна дисциплина. Изграждането на позитивен организационен климат изисква създаване на условия за сътрудничество, ефективна комуникация и отношения на загриженост между всички участници в процеса на образование.

Основен принцип в утвърждаването на позитивна дисциплина е институционалната политика за противодействие на тормоза и насилието, полагането на координирани и последователни усилия за предотвратяване на агресията във всичките ѝ видове и създаване на по-сигурна среда в образователната институция. При работата с учениците се прилагат мерки и подходи, гарантиращи изслушване на ученика, осъзнаване на причините за проблемното му поведение и предоставяне на възможност за усвояване на добри поведенчески модели спрямо себе си и останалите.

В организирането и провеждането на всички дейности се прилагат принципите на:

- ✓ хуманизъм и толерантност;
- ✓ равнопоставеност и недопускане на дискриминация;
- ✓ автономия при провеждане на образователни политики;
- ✓ самоуправление и децентрализация;
- ✓ прозрачност на управлението;
- ✓ предвидимост на развитието на училищното образование и др.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

3. АНАЛИЗ НА ТЕНДЕНЦИИТЕ НА ВЪНШНАТА СРЕДА

Влиянието на външните фактори върху развитието на образованието има негативно въздействие, изразяващо се в нарастващата дисхармония между мисията на училището и неясно дефинираните изисквания към качеството на образованието.

Тази неопределеност доведе до самоизолация и изоставане на българското училище от социалните потребности. Училището като институция функционира в условията на променена и агресивна среда, която оказва силно влияние върху мотивите за учене, а също така и върху поведението на учениците.

Основният, очертаващ се проблем е свързан с намирането на адекватна реакция, засягаща преобразуването на педагогическата система, промяна на целите, технологиите, отношението и стила на работа на учителите. Решаването на тази трудна задача преминава през мотивационната сфера на педагозите, а това е изключително деликатен и чувствителен проблем на днешното време.

При изследване на влиянието на външната среда се възползвахме от методиката на PEST анализа. Това е стратегически инструмент, използван от организациите за идентифициране на политически, социални, икономически и технологични аспекти, които биха оказали влияние върху дейността на институциите. Този тип анализ се ползва за да се идентифицират, да се проследят и да се оценят промените, които ще настъпят в тези среди.

Среда	Тенденции	Причини	Последствия
Политическа	Закон за училищното и предучилищно образование според който образованието е национален приоритет.	Наблюдават се разминавания между обществените потребности и продукта на образованието	Качествена промяна във философията на образователната система: организация на обучението, гъвкавост и свобода на учебните планове и програми. Квалификация и кариерно израстване на учителите. Система за оценяване на знанията. Форма за цялостна и индивидуална подкрепа на ученика.
Икономическа	Нестабилна икономика. Ниски доходи на семействата. Безработни родители	Неразбиране и недооценяване от страна на държавата на значението и ролята на учителския труд и нуждата от образовани хора.	Свиване на разходната част от бюджета на училището. Рестриктивен бюджет. Постоянно движение на ученици. Слаба мотивация на учителите за съзнателно отношение към професионалните им задължения.
Социална	Влошаване на демографските показатели. Слаба заинтересованост от страна на родителите. Отрицателно влияние на средата върху	Влияние на икономическата криза. Влошено качество на живот и предпочитания за мигриране в чужбина от страна на родителите. Липса на мотиви в семейството за	Намаляване броя на учениците. Нарастване на социалните различия между учениците. Ниски мотиви за учене. Негативно отношение към училището. Очертаваща се



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

	мотивацията на учениците за учене. Все още нисък социален статус на учителската професия.	потребност от образование. Обществена търпимост към отрицателните явления в обществото.	криза за недостиг на учителски кадри по определени направления.
Технологична	Подобряване на технологичното обезпечаване на образователния процес. Въвеждане на ИКТ, електронни ресурси. Промяна на визията и съдържанието на педагогическите технологии.	Политика на МОН за масово внедряване на ИКТ в училище. Неясни и цели и очаквани резултати от това внедряване. Остаряла образователна парадигма, която не съответства на новите потребности на обществото	Добра материална база. Преодоляване на консерватизма в образованието. Повишаване качеството на образователния процес на основата на иновативно мислене.
Законова	Държавни образователни стандарти.	Внедряване на нормативна уредба. Често сменящи се изисквания в наредбите.	Осигуряване на прозрачност и предвидимост на политиките в системата на образованието. Постигане на баланс между нормативност и свобода на участниците в училищното образование – учители, ученици, родители.

Най-силно изразени негативни фактори са икономическата и социална среда, които имат определящо значение. Прогнозите за тяхното развитие са противоречиви. Като пълноправен член на Европейския съюз България преследва целите на догонване и изравняване със стандартите на икономическото и социално развитие на останалите страни-членки. При тази неопределеност е трудно да се предвиди тенденцията в развитието на тези два фактора. Може обаче да приемем на базата на сегашното им състояние, че те ще запазят негативното си въздействие върху образователната система.

4. АНАЛИЗ НА ВЪТРЕШНАТА СРЕДА, НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ И ЗАПЛАХИТЕ (SWOT - АНАЛИЗ)

Целта на този вид анализ е да определи състоянието на училището (силни, слаби страни, възможности и заплахи) като действаща система. Приложи се групов метод на работа по отделни методични обединения с цел оценката да бъде по-обективна.

Чрез анализа се поставя стратегическата диагноза и той служи като база за извеждане на стратегическите цели и мерки.

В зависимост от преобладаващата тенденция се дефинира вида на стратегията, която следва да бъде приета

СИЛНИ СТРАНИ	СЛАБИ СТРАНИ
- Учебно заведение с утвърдено име, авторитет, традиции и културна стойност, с разработена стратегия и ясно дефинирани цели.	- Намаляващ брой ученици поради демографския срив в общината и липсата на препитание на младите семейства.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

- Съвременна и непрекъснато обновявана материално – техническа база; ремонтирани и обновявани класни стаи и кабинети, оборудвани с МТС, мултимедийна техника, обзавеждане, интернет покритие, зелена класна стая, спортни съоръжения в двора на училището.
- Едносменен режим на обучение, като всички ученици от I до VII клас са включени в групи за ЦДОУД.
- Средищно училище, което осигурява безплатен транспорт на учениците и организира обедното хранене в две оборудвани за целта помещения.
- Ефективна организация на учебния процес; учебни планове, съобразени с нуждите и желанията на учениците; провеждане на консултации и допълнително обучение (при необходимост) по всички учебни предмети; приобщаващо образование.
- Високотехнологична WEB базирана учебна среда – електронна образователна платформа Уча.се, MS Teams, информационен сайт, Facebook страница и други образователни платформи.
- Ефективна работа на професионалните учителски общности. Създаване и обмен на собствени образователни ресурси и добри практики.
- Квалифициран педагогически персонал, осигурена възможност за непрекъснато професионално развитие. Включване на млади учители в екипите – мотивация и ефективна екипна работа.
- Добра координация и обмен на информация между класните ръководители, училищния психолог, логопед, ресурсен учител и ръководството на училището при работа с ученици с проблемно поведение или в риск.
- Създадени условия за креативност и иновации. Интерактивни и иновативни методи на обучение. Обмен на добри практики. Представяне на училищно, общинско, областно и национално ниво.
- Разработване и реализиране на европейски проекти и национални програми.
- Добър психоклимат и силна екипна работа на педагогически специалисти и ученици.

- Недостатъчна мотивация у част от учениците за системна учебна работа.
- Ниско самочувствие и обезсърчаване на учениците за по-високи образователни резултати.
- Взаимодействието на училището с родителите на учениците в прогимназиален и гимназиален етап се нуждае от подобрене в посока включването им в осъзната подкрепа за постигане целите на образователния процес.
- Отрицателно влияние на средата върху възпитанието на учениците и липса на нагласа за спазването на обществени, училищни и морални правила и норми.
- Неизползвани възможности за по-пълно разгръщане на ученическото самоуправление.
- Необходимост от видеонаблюдение с достъп до всички точки на дворното пространство;
- Необходимост от видеонаблюдение по необхванатите класни стаи.
- премахване на ламперия по коридори.
- Затруднения при приема в профилираните паралелки след 7 клас в конкуренция с Професионалната гимназия в града.
- Реализиране на план-прием само с една непълна паралелка в профил „Икономическо развитие“ / ново наименование по чл.83, ал.3 от ЗПУО през 2023 г.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

- Много добро управление на бюджета чрез прозрачност и отчетност. - Запазени и развиващи се традиции. - Обновена училищна библиотека. - Динамика в политиките на училището. - Непрекъсната връзка с родителите във всички етапи на образование, приобщаване на семействата към живота на училищната общност. - Обхват на всички ученици, подлежащи на задължително обучение. - Връзки и взаимодействие с други институции и съвместни дейности и инициативи.	
ВЪЗМОЖНОСТИ - По-активна работа с родителите за включването им в инициативи и дейности на училището. - Участие в проекти и програми за подобряване на материално-техническата база. - Привличане на местния бизнес и общественост за спонсорства и дарения. - Да се въведат нови иновации в образователния процес на училището. - Поставяне на цели и реализиране на дейности с цел изготвяне на обективна самооценка на база резултатите от проведено оценяване. - Създадени възможности за включване на ученика в различни училищни общности в зависимост от неговите интереси и потребности; - Прираст на броя ученици: привличане и задържане: - Повишаване активността на учителите за популяризиране предимството на училището пред останалите училища в общината. - Увеличаване на броя ученици в сравнение с останалите училища в града.	ЗАПЛАХИ - Засилена миграция на младите семейства към големите градове или чужбина, в търсене на препитание. - Увеличаване на броя ученици, които са билингви и не владеят добре български книжовен език. - Ограничени финансови ресурси. - Нестабилна, постоянно променяща се нормативна уредба, несъобразена с реалностите. - Липса на ефективна нормативна база за ангажиране на родителите и/или налагане на санкции при системно неизпълнение на родителски задължения. - Занижен родителски контрол и/или липса на заинтересованост по отношение обучението, възпитанието и социализацията на учениците - Натоварени учебни програми, несъобразени с учениците, които влизат в системата с големи дефицити.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

5. ПОЕМАНЕ НА ОТГОВОРНОСТ

СУ „Никола Йонков Вапцаров“ - Генерал Тошево поема отговорност да провежда училищна политика, насочена към подготовка на учениците за активно гражданство и справяне с предизвикателствата, пред които е изправено обществото както сега, така и през следващите години.

Комплексът от умения, необходими за живот в XXI век, непрекъснато се разширява и динамично се променя. Ето защо все по-осезаема става нуждата от развитието на социална и емоционална интелигентност на учениците. През следващите години усилията ще бъдат насочени към развиване на базовата и функционалната грамотност в областта на четенето, математиката, природните науки и технологии и дигиталните умения. Заедно с това ще се акцентира върху свързващите умения и личностни качества като критично мислене, изказване на информирано мнение, инициативност, способност за решаване на проблеми и умения за работа в екип, етично поведение, любознателност, адаптивност, лидерство, социална отговорност и приемане на различията. Чрез изпълнението на дейностите по стратегията, се ангажираме да формираме у учениците ценности и да спомогнем за изграждане на ценностноориентирано поведение като достойни граждани на България, Европа и света. В този процес пряко включени ще бъдат и родителите, и учителите, както и всички заинтересовани страни. Педагогическите специалисти в училището поемат отговорност за промяна в начина на преподаване и формиране на ценности и нагласи. Ще бъде осъществен преход към използване на интерактивни методи, активно взаимодействие между участниците в образователния процес, персонализация на учебното съдържание и ориентация към резултати. От учителите ще се очаква да бъдат креативни, иновативни и вдъхновяващи, да умеят да мотивират учениците за търсене на нови знания и формиране на изследователски и творчески интереси, да провокират стремеж към постоянство, развитие и взаимопомощ, да откриват и развиват заложбите и талантите на всеки ученик.

Образователната институция ще участва в мрежа от иновативни училища за споделяне и обмяна на опит, което ще помогне за по-бързото и успешно прилагане на компетентностния подход в обучението и за формирането на ключови умения у учениците. Съществени предизвикателства пред глобалното и пред българското общество са климатичните промени и опазването на околната среда. Това налага и необходимост от реализиране на подходящи политики и дейности по отношение на здравословен и природосъобразен начин на живот. Усилията на педагогическия екип ще бъде насочен към осигуряването на най-благоприятна и позитивна образователна среда за всеки ученик в условията на толерантност, уважение към културното многообразие, умения за интеркултурен диалог и недопускане на дискриминация.

6. МИСИЯ

Мисията на СУ „Никола Йонков Вапцаров“ е утвърждаването му като институция, предлагаща максимално сигурна, здравословна, екологична и подкрепяща среда, където си дават среща образователните традиции, иновативните педагогически решения и дигиталното развитие. Училището подкрепя и подпомага усилията на възпитаниците си да израснат като личности с богата култура, с ярко изразено гражданско съзнание и поведение, с висока нравственост и толерантност към другия чрез творческо преподаване и развитие на индивидуалността и креативността им. Непрекъснато развиване на училището като пространство за учене и удовлетворяване на интересите, за взаимодействие между учители, ученици, родители и местна общност, обединени от споделени ценности за постигане на общозначима цел – формиране на знаещи и можещи личности, способни да правят отговорен избор и да реализират целите си в динамична и конкурентна социална среда.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

7. ВИЗИЯ

„Училище за победители“ – това е основното мото на СУ „Никола Й. Вапцаров“.

СУ „Никола Й. Вапцаров“ е училище на диалог и сътрудничество. Основен принцип на работата е, че никое решение не трябва да се взема самостоятелно от един представител без пълното и пряко участие на всички членове на групата, засегнати от това решение. Екипът на образователната институция провежда политика на партньорство, диалог и сътрудничество с всички заинтересовани страни. Да подпомага учениците в развитието и усъвършенстването им в оптимална училищна среда, с квалифицирани учители и в партньорство с родителите. Усилията ни са насочени към придобиване от учениците, не само на базово образование, но и на актуални знания, умения и компетентности, които са им необходими, за да се реализират успешно в социалната среда, с проява на уважение към гражданските права на другите и отговорно собствено поведение.

През следващите години училището трябва да продължи да бъде привлекателно и приобщаващо за учениците, създаващо среда за качествено образование, вдъхновяващо учителите, партньор за родителите.

Продължава се сътрудничеството с Обществения съвет като представители на родителската общност, защото обединените усилия на учители, ученици и родители е най-голямата гаранция за просперитета на училището.

8. ПРИНЦИПИ

При изпълнение целите на стратегията ще бъдат съблюдавани следните принципи:

- Партньорство и съгласуваност: активно взаимодействие и сътрудничество между всички представители на училищната общност за постигане на целите, заложи в стратегията;
- Приемственост: изпълнение на стратегията независимо от политическия, социалния и икономическия контекст и гарантиране на целенасоченост, последователност и устойчивост при прилагане на политиките и изпълнение на дейностите;
- Иновативност: формулиране на нови подходи, мерки и дейности за постигане на целите, заложи в стратегията;
- Измеримост, отчетност и устойчивост на резултатите: осигуряване на дългосрочни ползи/ефекти от постигнатите резултати;
- Прозрачност и популяризиране на мерките и резултатите: висока степен на информираност на родителите и местната общественост относно училищния живот и постиженията на ученици и учители;
- Ориентираност към личността: ориентираност към интересите и мотивацията на учениците, към възрастовите и социалните промени в живота им, както и към способностите им да прилагат усвоените компетентности на практика;
- Равен достъп и равнопоставеност: равен достъп до качествено образование и приобщаване на всеки ученик, равнопоставеност и недопускане на дискриминация при провеждане на училищното образование;
- Сътрудничество и екипна работа: широко участие и сътрудничество с всички заинтересовани страни, колективни усилия на педагогическите специалисти и непедагогическия състав, конструктивен диалог между всички страни по въпросите на образованието;



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

- Отговорност: всички педагогически и непедагогически специалисти, ангажирани в образователната, възпитателната и обслужващата дейност в училище, носят отговорност за постигане на значими резултати, трайни ефекти, дългосрочно въздействие и осигуряване на подходяща учебна среда;
- Отчетност: прозрачност на управлението и отчетност на действията и постигнатите ефекти/резултати с цел осигуряване на ефективност на политиките и дейностите;
- Хуманизъм и толерантност: уважение към всеки ученик, осигуряване на свобода и толерантност, доброволност на участието, доверие, оптимистична визия, социална защитеност на интересите и потребностите;
- Иновативност: иновативност и ефективност в педагогическите практики и в организацията на образователния процес, прогнозиране на резултатите от иновациите, проява на добра воля и реализиране на всички възможности за прилагане на иновативни методи, подходи и стратегии с цел постигане на подобри резултати;
- Автономност: автономия за провеждане на законосъобразни собствени образователни политики, самоуправление и децентрализация;
- Индивидуален и диференциран подход: определяне на индивидуалната перспектива за развитие на всеки ученик и специфичните задачи, форми и методи за постигането ѝ съобразно индивидуалните, социално-възрастови и типологични различия; избор на специфични средства за педагогически въздействия, отчитане на индивидуалните качества, предоставяне на възможности за самостоятелен избор на участие в извънучебни дейности, в свободното време и в допълнителното образование;
- Единство в многообразието: обучението, възпитанието и социализацията на учениците се осъществява в единна културно- образователна среда, защита и развитие на отделните култури и традиции в рамките на училищната политика; образованието се базира на общочовешките ценности и се изгражда в съответствие с ценностите и нормите, специфичните особености и традициите на националната ни култура;
- Гъвкавост: образователната и възпитателната дейност се адаптират към многообразните личностни потребности, както и към актуалните промени в нуждите и нагласите на обществото;
- Ефективност: задълбочено планиране и реализация на политики и дейности, обвързване на ресурсите с конкретни цели и резултати, оценка на миналия опит, капацитета и бъдещото въздействие;
- Законосъобразност: всички цели, приоритети и дейности съответстват на Конституцията на Република България, Закона за предучилищното и училищното образование и други нормативни актове от българското и европейското законодателство;
- Комплексност: комплексно въздействие, всестранно обучение, възпитание и социализация на учениците;
- Равнопоставеност: всички заинтересовани страни имат равни възможности за участие в планирането и реализирането на дейностите по изпълнение целите на стратегията.

9. ЦЕЛЕПОЛАГАНЕ

Целите на училището, пряко призтичащи от мисията за издигане и утвърждаване престижа на училището чрез повишаване качеството на образователния процес и осигуряване на условия за личностна изява на учениците. Изпълнявайки държавната политика искаме да ни разпознават като активна и демократично функционираща образователна училищна общност, винаги в процес на адаптация към мисията на училището, винаги насочена в служба на личността, в нейните различни измерения: образователно, семейно,



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

професионално, духовно, обществено значимо; да ни познават като образователен лидер, който се стреми да създава хора със собствена преценка и сила на духа.

Екипът на СУ „Н. Й. Вапцаров“ поставя особено ударение върху моралните и културните ценности, свързани с добре свършената работа в полза на другите и на цялото общество, със стремежа за усъвършенстване и все по-високи постижения, с положителното виждане за хората и събитията, с уважението към различията и поощряването на личната свобода и личната отговорност.

Различните етапи на обучението са в последователност и със съдържание, каквито се изискват от действащото законодателство и стандарти и се допълват от подходящи дейности, за да се постигне цялостна подготовка, която да обхване всички страни: човешка, духовна, образователна, гражданска, обществена, спортна, свързана с изкуствата и др.

Екипът на училището ще се стреми да работи за запазване на съществуващите традиционни профили в СУ „Н.Й.Вапцаров“ – икономическо развитие и софтуерни и хардуерни науки, а също така и за запазване на структура на училището с начален етап, прогимназиален етап, първи гимназиален етап и втори гимназиален етап.

9.1. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТНИ НАПРАВЛЕНИЯ

Приоритетна област: 1	Качество на образованието и мерки за неговото повишаване
Приоритетна област: 2	Патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на децата и учениците
Приоритетна област: 3	Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности
Приоритетна област: 4	Гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование
Приоритетна област: 5	Механизъм за съвместна работа с институциите по обхват и включване в системата на предучилищното и училищното образование на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст
Приоритетна област: 6	Предоставяне на равни възможности за обучение и/или възпитание
Приоритетна област: 7	Приобщаване на деца и ученици
Приоритетна област: 8	Противодействие на тормоза и насилието
Приоритетна област: 9	Превенция на риск от ранно отпадане от системата на предучилищното и училищното образование

Приоритетна област 1: Качество на образованието и мерки за неговото повишаване

Оперативна цел 1.1. Постигане на високо качество и ефективност на образователния процес по учебните предмети в началния, прогимназиалния и гимназиалния етап.

Подцел 1.1.1. Учениците да получат пълноценни знания, умения и компетентности по предметите от общообразователната, разширената и допълнителната подготовка и да развиват творческите си заложби и способности.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Подцел 1.1.2. Организиране на учебни дейности, повишаващи мотивацията за учене на учениците.

Подцел 1.1.3. Използване на интерактивни и иновативни методи на обучение, електронни уроци и други съвременни методи.

Подцел 1.1.4. Стимулиране развитието на индивидуалните способности на всеки ученик чрез участие в занимания по интереси

Оперативна цел 1.2. Развиване ключовите компетентности на учениците като условие за разширяване на кръгозора и ориентацията им в съвременния свят.

Подцел 1.2.1. Формиране на социално мислене чрез включване на учениците в доброволчество и в дейности, насочени към подобряване живота на различни групи от хора, честване на годишнини и празници с цел повишаване на обществените и граждански компетентности.

Подцел 1.2.2. Прилагане на холистичния подход в учебните часове и в заниманията по интереси, включване на активности за учениците, в които да поемат инициатива за реализирането на идеите си.

Подцел 1.2.3. Възпитаване у учениците способността да се оцени важността на творческото изразяване на идеи, преживявания и чувства с разнообразни средства, включително музика, сценични изкуства, литература и визуални изкуства, както и разбиране и изразяване на собствените идеи.

Подцел 1.2.4. Развиване на уменията за подкрепа на устойчивото развитие и за здравословен начин на живот и спорт, включително чрез формиране на екологично мислене и дейности, осигуряващи чиста околна среда за запазване на ресурсите и за бъдещите поколения

Оперативна цел 1.3. Повишаване професионалната квалификация на учителите, създаване на необходими условия за професионална реализация и израстване

Подцел 1.3.1. Утвърждаване на авторитета и подпомагане на кариерното развитие на учителите, работещи в училището

Подцел 1.3.2. Оптимизиране структурата на изградената система за квалификация

Подцел 1.3.3. Утвърждаване на наставничеството като начин за подпомагане на младите педагогически специалисти

Подцел 1.3.4. Квалификация на учителите за работа с родителите

Оперативна цел 1.4. Насърчаване и развитие на иновации – образователни иновации, дигитална трансформация и устойчиво развитие

Подцел 1.4.1. Иновации в образователния процес

Подцел 1.4.2. Иновации в образователната среда

Подцел 1.4.3. Развитие на образованието в дигитална среда чрез дигитални ресурси

Оперативна цел 1.5. Формиране на умения за учене през целия живот

Подцел 1.5.1. Развитие на ефективни партньорства с гимназиите в града и областта за удовлетворително продължаване на образованието в средната степен

Подцел 1.5.2. Развитие на способностите на учениците за самостоятелно учене

Подцел 1.5.3. Развитие на дигиталните умения на учители, администрация, родители и ученици



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Оперативна цел 1.6. Подобрения във външната и вътрешна среда на училището

Подцел 1.6.1. Подобрения във външната среда: зелени площи, училищен двор и спортна площадка

Подцел 1.6.2. Подобрения във вътрешната среда: помещения, интериор, техника, технологии

Подцел 1.6.3. Поддържане на модерна ИКТ среда:

- развитие на благоприятна среда за създаване, индивидуално или в екип, на електронно образователно съдържание;
- въвеждане на иновативни технологии в образователния процес;
- ефективно използване на дигитални образователни ресурси;
- активно участие в електронната свързаност на българските училища;
- поддържане на изградената надеждна и гъвкава ИКТ инфраструктура с цел обезпечаване и повишаване на ефективността на образователния процес и управлението на административната дейност, дооборудване и поддръжка на комуникационната инфраструктура на училището – ежегодно обновяване и допълване на част от хардуера;
- постоянно поддържане и обновяване на оборудването в компютърните кабинети и мултимедийните зали в училището (компютри, терминали, мултимедийни проектори и др.) с оглед все по-активното навлизане на технологии в учебния процес.

Оперативна цел 1.7. Сплотени училищни общности и системна работа с родители

Подцел 1.7.1. Обединяване ресурсите на семейството и училището за пълноценно развитие на ученика чрез прилагане на училищни политики за създаване и задълбочаване на връзките и взаимодействието в общността между всички участници в образователния процес (ученици, педагогически специалисти и родители), с местните власти и местната общност, както и с институции и граждански организации, имащи отношение към образователното и личностното развитие на учениците.

Подцел 1.7.2. Утвърждаване на устойчив, позитивен училищен климат, на атмосфера на доверие, уважение и грижа за другия, на чувство за общностна принадлежност и стремеж към по-добри постижения

Подцел 1.7.3. Активно действащ Ученически съвет

Приоритетна област 2. Патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на децата и учениците

Оперативна цел 2.1. Изграждане на национална принадлежност и културна идентичност

Оперативна цел 2.2. Патриотично възпитание и изграждане на национално самочувствие

Приоритетна област 3. Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности

Оперативна цел 3.1. Откриване заложбите на учениците и насочване към активен спорт в спортни клубове извън училище, активен спорт в часовете за организиран отход и спорт и занимания по интереси



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Оперативна цел 3.2. Организиране на разнообразни спортни дейности в училище чрез разработване и реализиране на училищни, общински и национални програми и проекти

Оперативна цел 3.3. Обновяване на спортната база

Приоритетна област 4. Гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование

Оперативна цел 4.1. Изграждане на автономна и активна личност

Оперативна цел 4.2. Развитие на умения за създаване на здравословен стил и условия на живот и за доброволно адаптиране към поведение, благоприятстващо здравето

Оперативна цел 4.3. Формиране на екологична култура, разумно използване на природните ресурси, опазване на околната среда

Оперативна цел 4.4. Утвърждаване на интеркултурно образование като неотменна част от процеса на модернизация на българската образователна система

Приоритетна област 5. Механизъм за съвместна работа с институциите по обхващане и включване в системата на предучилищното и училищното образование на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст

Оперативна цел 5.1. Взаимодействие между различните институции, които се занимават с обхващането и включването на учениците в системата на училищното образование

Оперативна цел 5.2. Укрепване социалната интеграция на ученици в задължителна училищна възраст

Приоритетна област 6. Предоставяне на равни възможности за обучение и възпитание

Оперативна цел 6.1. Осигуряване на равен достъп до образование на учениците от района на училището, независимо от техния пол, раса, етническа принадлежност, социален статус, религия, инвалидност и други индивидуални особености

Оперативна цел 6.2. Предоставяне на равни възможности за всички ученици от училището да ползват наличната материална база, библиотека и достъп до дигитални ресурси

Оперативна цел 6.3. Индивидуализиране и диференциране на грижите спрямо различните потребности на учениците

Приоритетна област 7. Приобщаване на ученици

Оперативна цел 7.1. Предоставяне на обща подкрепа за личностно развитие

Подцел 7.1.1. Осигуряване на необходимите педагогически специалисти – логопед, психолог, ресурсен учител

Подцел 7.1.2. Развиване потенциала на всеки ученик, гарантиращо участието в образователния процес и в дейността на училището:

- екипна работа между учителите и другите педагогически специалисти;
- кариерно ориентиране на учениците;
- занимания по интереси;
- библиотечно-информационно обслужване;



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

- грижа за здравето въз основа на информация от родителя, представителя на ученика или лицето, което полага грижи за него, за здравословното състояние на ученика и за проведени медицински изследвания и консултации и при взаимодействие с медицинския специалист в здравния кабинет в училището;
- поощряване с морални и материални награди;
- дейности за превенция на насилието и преодоляване на проблемното поведение;
- дейности за превенция на обучителните затруднения

Оперативна цел 7.2. Предоставяне на допълнителна подкрепа за личностно развитие:

Подцел 7.2.1. Сформиране на екип за подкрепа за личностно развитие след реализирана обща подкрепа без отчетен напредък в развитието на ученика

Подцел 7.2.2. Извършване на функционална оценка на потребностите с оглед предоставяне на възможно най-ефективна допълнителна подкрепа на следните групи ученици:

- ученици със специални образователни потребности;
- ученици в риск;
- ученици с изявени дарби;
- ученици с хронични заболявания.

Подцел 7.2.3. Изработване и реализиране на план за подкрепа, отговарящ на индивидуалните потребности на ученика и включващ форма на обучение, необходими специалисти, индивидуален учебен план и индивидуални учебни програми по един или повече учебни предмети и подходящи дейности:

- работа с ученик по конкретен случай;
- психо-социална рехабилитация, рехабилитация на слуха и говора, зрителна рехабилитация, рехабилитация на комуникативните нарушения и при физически увреждания;
- осигуряване на достъпна архитектурна, обща и специализирана подкрепяща среда, технически средства, специализирано оборудване, дидактически материали, методики и специалисти;
- предоставяне на обучение по специалните учебни предмети за учениците със сензорни увреждания;
- ресурсно подпомагане.

Подцел 7.2.4. Партньорство с родителите на всички етапи от предоставянето на допълнителната подкрепа

Приоритетна област 8. Противодействие на тормоза и насилието

Оперативна цел 8.1. Превенция на насилието и преодоляване на проблемното поведение

Оперативна цел 8.2. Непрекъсната оценка и проследяване ефективността на цялостната политика за превенция на насилието и тормоза

Оперативна цел 8.3. Разработване на система от мерки за реализиране на сигурна образователна среда съгласно механизма за противодействие на тормоза и насилието

Оперативна цел 8.4. Партньорството с родителите



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Приоритетна област 9. Превенция на риск от ранно отпадане от системата на предучилищното и училищното образование

Оперативна цел 9.1. Предотвратяване на преждевременното напускане на училище:

- повишаване качеството на обучението и създаване на интерес към образованието чрез осигуряване на условия за интерактивно учене (симулации, решаване на казуси, участие в проекти, експерименти, беседи, дискусии, дебати);
- засилване сътрудничеството с родителите с цел повишаване мотивацията за учене у учениците;
- наблюдение на отсъствията на учениците и причините за допускането им, както и поведението с цел недопускане на тормоз и насилие;
- повишаване квалификацията на учителите за работа с ученици в риск;
- засилване на връзката между учителя и ученика, основаваща се на взаимно доверие и уважение;
- активна работа на училищната комисия за борба с противообществените прояви и Координационния съвет;
- провеждане на индивидуални разговори с учениците в риск, както и с техните родители; осъществяване на своевременна връзка с други заинтересовани лица и институции;
- включване на учениците в риск в занимания по интереси.

10. ОБХВАТ НА СТРАТЕГИЯТА

- Ученици;
- Педагогически специалисти от училището;
- Директор;
- Училищен психолог;
- Ресурсен учител;
- Логопед;
- Непедагогически персонал;
- Родители – чрез Обществения съвет;
- Социални партньори и други заинтересовани страни.

11. АДМИНИСТРИРАНЕ

Постигането на стратегическите и оперативните цели за пет годишния период е обвързано с приемането и гласуването на педагогически съвет на План за изпълнение на дейностите, включващ времеви график, отговорни лица за изпълнение на конкретните дейности, източници на финансиране, индикатори за постигане на целите.

Очакваните резултати са обвързани с редица съпътстващи процеси в хода на развитието на образователните процеси в национален и европейски мащаб, което ги прави трудно прогнозируеми. Всеки представител на образователната институция е ангажиран с поемане на конкретна отговорност за всяка една от дейностите, залегнали в плана.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Планът е разработен на базата на обобщен анализ на силните и слабите страни на училището и установените потребности в сферата на качеството на образователния процес. Предвижда се актуализацията му да се извършва при необходимост. Изпълнението на плана се отчита в края на всяка учебна година

12. ПРИЛАГАНЕ И ОТЧИТАНЕ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА

12.1. ФИНАНСИРАНЕ

Източници на средствата, необходими за осъществяване на целите и дейностите по стратегията са:

- Училищен бюджет;
- Национални и европейски проекти и програми;
- Собствени приходи;
- Дарения и спонсорство.

Дейности за осигуряване на финансов ресурс:

- ✓ Подобряване на механизмите за контрол, отчетност и отговорност при управлението на финансовите ресурси на ниво училище.
- ✓ Повишаване на капацитета ни за оползотворяване на средства от Европейския съюз.
- ✓ Ефективно и прозрачно използване на средствата по национални и европейски програми, което означава усвояване на ресурсите по предназначение, за добре планирани проекти с истинска добавена стойност и по-добро постигане на целите като цяло.
- ✓ Създаване на условия за повишаване притока на публични и частни средства към училището.
- ✓ Осигуряване на условия за родителско и гражданско участие в управленската и финансовата дейност на училището.
- ✓ Насърчаване осигуряването на допълнителен финансов ресурс в училището чрез съвместни дейности с Обществения съвет.

12.2. ФИНАНСОВО ОСИГУРЯВАНЕ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА

Финансови ресурси

- Обективност, публичност и достъпност при разработване и управление на бюджета;
- Гъвкави управленски решения, съобразени с паричния поток;
- Допълнителни финансови приходи от участие в проекти, собствени приходи от отдаване на помещения под наем;
- Коректно и редовно обезпечаване на средствата за заплати и възнаграждения, осигурителни вноски, ДТВ, средства за облекло, както и всички текущи разходи за издръжка на училището и подкрепа на всички проекти, инициативи.

Финансиране

- Ефективно разпределение на средствата от бюджета на училището, съобразно държавните образователни стандарти;
- Участие в общински, национални и международни проекти и програми;
- Отдаване помещения под наем;
- Стимулиране на дарителска дейност.



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

12.3. ИНДИКАТОРИ ЗА МОНИТОРИНГ:

- ✓ Брой учители преминали ежегодна квалификация.
- ✓ Брой ученици второгодници.
- ✓ Брой отпаднали ученици.
- ✓ Брой реинтегрирани ученици.
- ✓ Резултати от външно оценяване на знанията на учениците.
- ✓ Брой проведени съвместни инициативи с родители.
- ✓ Брой извънкласни форми в училище.
- ✓ Процент обновяване на МТБ.
- ✓ Брой и естество на случаи на агресия, тормоз и насилие между учениците.
- ✓ Брой ученици получили обща и/или допълнителна подкрепа за личностно развитие.
- ✓ Брой реализирани дейности и практики за гражданско, здравно и интеркултурно образование.
- ✓ Наличие на кабинети и стаи с интерактивна образователна среда.
- ✓ Брой реализирани дейности, мотивиращи учениците за усвояване на допълнителни знания и умения.
- ✓ Брой споделени иновативни практики.

Мониторингът по изпълнение на предвидените в плана дейности е приоритет на ръководството на училището с активното участие на Обществения съвет като орган за граждански контрол.

9. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Срокът за изпълнение на стратегията е краят на учебната 2027/2028 год. Планът за действие е за периода на стратегията, като резултатите се отчитат в края на всяка учебна година.

Стратегията се актуализира в началото на учебната година, в случай на значителни промени в организацията на работа в училището или на нормативната база на средното образование.



**Иновативно Средно училище
„Никола Йонков Вапцаров“**

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

**ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ КЪМ СТРАТЕГИЯТА
НА СРЕДНО УЧИЛИЩЕ „НИКОЛА ЙОНКОВ ВАПЦАРОВ“, ГЕНЕРАЛ ТОШЕВО
ЗА 2023/2024, 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028 УЧЕБНИ ГОДИНИ**

дейности	Източник на финанси	Срок на изпълнение	Очаквани резултати	Индикатори на изпълнение			отговорници
				индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
Приоритетна област 1. Качество на образованието и мерки за неговото повишаване							
Оперативна цел 1.1. Постигане на високо качество и ефективност на образователния процес по учебните предмети в началния, прогимназиалния и гимназиалния етап							
1.1.1 Изработване, актуализиране и утвърждаване на цялостна концепция за провеждане на образователния процес, реализираща целите на настоящата стратегия – учебни планове и програми, Етичен кодекс, методически обединения и комисии, план-прием, целодневна организация на учебния ден	Делегиран бюджет	До 15.09. всяка година	Създадена организация за ефективен учебен процес	Публикувана на сайта на училището задължителната документация по чл. 263 от ЗПУО			Директор, ЗДУД, председатели на МО
1.1.2. Увеличаване броя на учениците	Делегиран бюджет	Всяка учебна година	Много добра оценка от родителите и учениците за качеството на обучение в СУ "Н.Й.Вапцаров"	Пълна пълняемост във всички паралелки	16 ученици средно в паралелка	19 ученици средно в паралелка	Директор, ЗДУД, комисия по прием
1.1.3. Изготвяне на анализ на нивото на усвояване на компетентности от учениците и плануване на мерки за подобряване образователните резултати и на мотивацията им	Не се изискват средства	Ежегодно : 1. до 30.X.; 2. В края на I уч. срок; 3. В края на уч. година.	Проследяване на напредъка на Учениците след проведените входни нива, резултати от първи срок и края на годината	Проведени заседания на МО и протоколи от проведени заседания на ПС	90%	100%	Директор, ЗДУД, учители



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

1.1.4. Повишаване нивото на познавателните умения и нагласите на учениците, адаптирани към различни форми и начини на прилагане на учебното съдържание и овладяване на компетентности по всеки учебен предмет	Делегиран Бюджет Проект "Успех за теб"	Всяка учебна година	Висока успеваемост във Външни оценявания и ДЗИ; участие и класиране на ученици на олимпиади и състезания, организирани от МОН, РУО, Община	Над 80% успеваемост на външните оценявания	70 %. успеваемост на НВО и ДЗИ	90% успеваемо ст на НВО и ДЗИ	Учители по предмети
1.1.5 Осъществяване на целодневна организация на обучение в начален и прогимназиален етап	Делегиран бюджет	До 15.09. всяка година	Създадена организация за ефективен учебен процес Обхващане на учениците и осигуряване на помощ при самоподготовката, включване в различни дейности	Брой записани ученици в групи за целодневна организация	100% записани ученици в ЦДО	100% записани ученици в ЦДО	Директор, ЗДУД, учители в ГЦДО
1.1.6 Организиране на информационни срещи с родители относно допълнителни възможности за преодоляване на обучителни трудности	Делегиран Бюджет Проект „Успех за теб“	Ежегодно в началото на учебната година и в края на първи и втори срок	Всички родители на род. срещи да с запознати с допълнителни възможности за преодоляване на обучителни трудности, които училището осигурява	Брой присъствали родители; Посещаемост на часовете за консултации на преподавателите от учениците.	30%	60%	Класни Ръководители и образователен медиатор
1.1.7. Разработване и прилагане на единни стандарти за оценяване на резултатите от обучението на учениците чрез:разработване на шаблони за писмени работи, които да отговарят на очакваните резултати по учебни програми; разработване на критерии за оценяване в МО	Делегиран бюджет	Постоянен	Приложение на обективни и ефективни критерии при оценяването на резултатите от обучението на учениците Постигане на съизмеримост на резултатите	Съгласувани еднакви критерии за оценяване по предмети и випуски Използване и прилагане на виртуална библиотека с ресурси за оценяване в електронните платформи.	Учители по МО	100% учители и ученици	МО учители
Оперативна цел 1.2. Развиване ключовите компетентности на учениците като условие за разширяване на кръгозора и ориентацията им в съвременния свят							
1.2.1. Използване на иновативни педагогически	Делегиран бюджет	Всяка учебна	Повишен интерес на учениците към учебния	Действащ екип от учители, които	50%	90%	Педагогическите



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

методи и форми, проектно-базирано и проблемноориентирано обучение		година	материал. Формирана трайна мотивация за ефективно учене. Развити компетентности за живот през XXI век.	прилагат елементи на иновации Брой учители, които прилагат интердисциплинарен и STEM подход чрез използване на проектно-базирано обучение			специалисти
1.2.2. Прилагане на интердисциплинарен подход и проектно-базирано STEM обучение	Делегиран бюджет проекти и програми	Постоянен			40%	80%	
1.2.3. Активно участие в тържества и празници за формиране на социално мислене и реализиране на творчески идеи, преживявания и чувства	Делегиран бюджет проекти и програми	Постоянен	Развити компетентности за живот през XXI век	Ученици, които Осъзнават важността и проявяват активност при организация и реализация на различни празници и тържества	50%	100%	Директор, ЗДУД, МО
1.2.4. Дейности в зелената класна стая	Делегиран бюджет проекти и програми	Постоянен	Устойчиво развитие на уменията за опазване на околната среда, биоземеделие и здравословен начин на живот	Отговорни и осъзнати ученици за здравословен начин на хранене	50%	80%	Директор, ЗДУД, МО
Оперативна цел 1.3. Повишаване професионалната квалификация на учителите, създаване на необходими условия за професионална реализация и израстван							
1.3.1. Провеждане на въвеждаща, поддържаща и надграждаща квалификация на педагогическите специалисти; насърчаване на индивидуални стратегии за образование, обучение и учене през целия живот	Делегиран бюджет проекти и програми	Постоянен	Ефективно функционираща система за квалификация на педагогическите специалисти Повишаване броя на учителите, притежаващи ПКС	Максимално използване на бюджета за квалификация Всички педагогически специалисти – с изискуемия брой квалификационни кредити Новопостъпилите учители – с осигурена въвеждаща	80%	100%	Директор, ЗДУД, МО



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

				квалификация, функционираща система за наставничество			
1.3.2. Оптимизиране структурата на изградената система за квалификация	Делегиран бюджет	2024/2025 уч. год.	Активно работещи методически обединения на учителите:	Планирани и изпълнени квалификационни дейности, отговарящи на потребностите от квалификация на педагогическите кадри и целящи повишаване ефективността на образователния процес	90%	98%	Председате- ли на МО, педагогически специалисти
1.3.3. Развиване компетентностите на педагогическите специалисти за: работа с таланти ученици; обучение и приобщаване на ученици със специални образователни потребности; ефективно взаимодействие с родителите и другите заинтересовани страни; прилагане на компетентностен подход в обучението; участие в организираните на регионално и национално ниво научни и педагогически форуми за специалисти в системата на образованието	Програми на МОН Училищен Бюджет „Успех за теб“	Всяка учебна година	Повишени качество и ефективност на преподавателската работа Растящ брой мотивирани ученици с желание за изяви	Брой регулярни срещи на МО за посещение на уроци и обсъждане на добри практики и проблеми в обучението Брой проведени кръгове на споделяне за обмен на добри практики и педагогически идеи за решаване на актуални проблеми Брой педагогически специалисти, участвали в организираните регионални и национални форуми	3 3 2	10 10 5	Директор, ЗДУД, председател и на МО, учители



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Оперативна цел 1.4. Насърчаване и развитие на иновации – образователни иновации, дигитална трансформация и устойчиво развитие							
1.4.1. Създаване на по-привлекателна среда за учене, включително повишаване ефективността на образователния процес чрез дигитализация на обучението	Дарения, делегиран бюджет, НП План за възстановяване и устойчивост	До края на учебна 2027/2028 Всяка учебна година	Мултиплициране на модела “Едно към едно” STREAM-обучение и други образователни иновации	Увеличен брой паралелки, работещи с Chromebook Регистрирана нова иновация	8 паралелки	12 паралелки	Директор, ЗДУД педагогически специалисти
1.4.2. Надграждане на образователната облачна среда, създаване и използване на дигитални образователни ресурси	Делегиран бюджет	До края на 2026/2027	Разширяване на създаването и използването на електронно учебно съдържание	Всички учители ефективно използват Гугъл за образованието и други дигитални образователни платформи	70%	100%	Всички пед. специалисти
1.4.3. Дигитализиран достъп до административните и училищни документи	Делегиран бюджет	До края на 2026-2027	Улеснена комуникация между всички членове на училищната общност Поддържана училищна облачна инфраструктура Усъвършенстван обмен на информация	Комуникацията между учителите и родители – осъществявана чрез служебни имейли и в електронен дневник Използване на електронни документи от задължителната училищна документация	40%	70%	Директор, ЗДУД, педагогически специалисти и непедагогически персонал
1.4.4. Поддържане на Сайт на училището и публикуване на актуална и необходима информация, отнасяща се до живота на цялата училищна общност Поддържане на страница в публична платформа – фейсбук	Делегиран бюджет	Постоянен	Информирани родители, учители и местната общност Положителен имидж на училището	Активен, постоянно обновяван училищен календар			Педагогически и специалисти ЗДУД



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

1.4.5. Действаща Програма за реализиране на иновацията „Заедно в Гугъл за образованието – дигитализация на училищния живот“	Делегиран бюджет	2026/2027 2027/2028 г	Защитена среда за съхранение на информация и възможност за администриране на ниво училище Организация на качествено обучение от разстояние Развиване на дигиталните компетентности на ученици, родители и учители Използване на дигиталните устройства от учениците с образователна цел Вътрешна и външна комуникация Използване на приложението Календар за организиране на събития Споделени пространства за документация и за електронно учебно съдържание Достъп до документи, ресурси, класни стаи от всяка точка и по всяко време По-лесен и бърз обмен на Информация Работа с училищни документи без печат или изтегляне, ограничаване използването на хартия	Брой качени и използвани и учебни ресурси в споделените дискове Участия, награди, изяви от вътрешноучилищни, общински/регионални/национални състезания/олимпиади/конкурси/изложби на учениците, обхванати в иновационния процес (съпоставка с изминала учебна година) Създадени и работещи по отношение на реализацията на иновацията или иновативния процес професионални екипи от педагогически и непедагогически специалисти в училището с различни специалности, сфери на компетентност и минал опит Наличие на работеща училищна система за самооценка на иновативната дейност Брой обучени педагогически и			Директор, ЗДУД, учители
---	------------------	--------------------------	--	--	--	--	-------------------------



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

				непедагогически специалисти от училището, ученици и родители за работа с приложенията на Гугъл за образованието			
Оперативна цел 1.5. Формиране на умения за учене през целия живот							
1.5.1. Осъществяване на приемственост ДГ – 1. клас, 4. – 5. клас, 7. – 8. клас	Делегиран бюджет	Всяка учебна година	Плавен преход между образователните етапи и степени	Устойчива успеваемост			Учители на ,1., 4., 5. и 7. клас
1.5.2. Използване на компетентностния подход и формиране на умения за активно самостоятелно учене	Делегиран бюджет	Постоянен	Повечето ученици са мотивирани да учат самостоятелно	Брой ученици, които самостоятелно се справят с поставени задачи	30%	80%	Учители
1.5.3. Изнасяне на открити уроци от бъдещите учители в V клас и провеждане на специални родителски срещи за осигуряване на по-плавен преход към следващия образователен етап	Делегиран бюджет	2028	По-лесна адаптация на новоприетите ученици – I, V клас	Провеждане на уроци за приемственост във всяка паралелка от 4. клас. Организирана по една въвеждаща родителска среща годишно за I, V клас			Директор, ЗДУД, учители
Оперативна цел 1.6. Подобрения във външната и вътрешна среда на училището							
1.6.1. Подобрения във вътрешната среда	Делегиран бюджет и външно финансиране	2028 г.	Физическа среда, която е в състояние да въздейства естетически и да възпитава Създадена училищна среда, подходяща за ефективен труд, спорт и отдих	Обновени и оборудвани кабинети на 3. етаж Обновени кабинети по КМИТ, втори STEM център и ВОКС Подновени мебели в стаите на 3. етаж Библиотечно-информационен център			Директор счетоводител, касиер



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

	„Успех за теб“			Логопедичен кабинет			
1.6.2. Поддържане на модерна ИКТ среда: поддържане на съвременни средства за осъществяване на интерактивно обучение; поддържане и доразвиване на безжичната инфраструктура; обновяване и допълване на част от хардуера и софтуера	Делегиран бюджет и външно финансиране	2028 г.		Интерактивни дисплеи във всички класни стаи и кабинети на прогимназиален и гимназиален етап Интерактивни маси за екипна учебна дейност в STEM центъра	1	3	Директор счетоводител, касиер
1.6.3. Подобрения във външната среда: подобряване на откритата спортна база; обновяване на училищния двор.	Делегиран Бюджет Община и външно финансиране	2028 г.	Осигурени възможности за пълноценен безопасен, активен Организиран отпих на учениците	Детска площадка с уреди Подмяна на настилка на игрището Нови фитнес уреди			Директор счетоводител, касиер
1.6.4. 4 Изграждане на достъпна Архитектурна среда за ученици с увреждания	Делегиран Бюджет Община и външно финансиране	2028 г.	Изграждане на рампа за достъп до първи етаж на STEM центъра, подежник за достъп до 2 и 3 етаж на сградата	Изградена рампа за достъп до първи етаж на STEM центъра, подежник за достъп до 2 и 3 етаж на сградата	0 0	1 1	Директор счетоводител, касиер
Оперативна цел 1.7. Сплотени училищни общности и системна работа с родителите							
1.7.1. Прилагане на училищни политики за: споделена визия за развитието на училището; ● утвърждаването на устойчив, позитивен училищен климат; ● възпитание в ценности, осъществявано чрез ефективно партньорство с родителите и другите заинтересовани страни	Делегиран бюджет	2023-2028	Формирано чувство за общностна принадлежност и стремеж към по-добри постижения	Самостоятелен и активно действащ Обществен съвет Действащи родителски съвети във всяка паралелка Действащ Ученически съвет Провеждане на Ден на самоуправлението Активна онлайн	1 10 1 1	1 19 1 1	Директор, ЗДУД, педагогически специалисти



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

				комуникация с родителите.			
1.7.2. Тематични срещи с родители по проблеми на образователното и личностно развитие на учениците	Делегиран Бюджет „Успех за теб“	В началото на учебна година и учебен срок	Разговори на здравни теми, важността на образованието и мотивация за продължаване на образованието	Създаване и задълбочаване на връзките между училището и семейството за образователното и личностно развитие на учениците	1	2	Класни ръководители, психолог медицински специалист
1.7.3. Съвместни дейности на ученици, учители и родители при отбелязване на различни празници, събития и активности	Делегиран Бюджет НП	2023-2028	Активно участие на родителите в организацията и реализацията на тържества, отбелязване на празници и спортни събития	Горди ученици и родители от изяви им в различни училищни събития	25%	70 %	Класни ръководители,
Приоритетна област 2. Патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности на децата и учениците							
Оперативна цел 2.1. Изграждане на национална принадлежност и културна идентичност							
2.1.1. Съхраняване на националната, културната и духовната идентичност	Делегиран бюджет , програми и проекти	Постоянен	Затвърдяване и надграждане на знания и умения, придобити в училище чрез наблюдения, проучване и преживяване в реална среда в различни образователни маршрути по съответните направления	Брой ученици, участвали в събития	90%	99%	Директор учители
Оперативна цел 2.2. Патриотично възпитание и изграждане на национално самочувствие							
2.2.1. Отбелязване на празници и традиции чрез подходящи инициативи	Делегиран бюджет	Всяка година	Формирано чувство за уважение и почитане на традиции	Организиран шествия, фестивали, конкурси и други инициативи			Директор, ЗДУД учители
Приоритетна област 3. Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности							
Оперативна цел 3.1. Откриване талантите на учениците и насочване към активен спорт в спортни клубове извън училище							
3.1.1. Участие в благотворителни и други	Делегиран бюджет	Постоянен	Ефективно взаимодействие със заинтересовани институции, затвърдяване	Отразяване на събитията, публикации в местен печат,			Директор, Учители по ФВС



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

спортни събития, организирани от спортни и общински организации			имиджа на училището	сайта на училището, принос в благотворителните дейности			
Оперативна цел 3.2. Организиране на разнообразни спортни дейности в училище чрез разработване и реализиране на училищни, общински и национални програми и проекти							
3.2.1. Провеждане на традиционни училищни спортни празници, участия в общински и регионални спортни състезания	Делегиран бюджет и др.	Постоянен	Осигурени условия за физическа активност, участие в спортни дейности и здравословен начин на живот	Осъществени участия, заложи в спортния календар			Учители по физ. възп. и спорт
3.2.2. Включване в извънкласни форми за занимания по интереси	НП ”Заедно в изкуствата и спорта”	Срок за НП		Сформирани групи – Баскетбол, волейбол	1 групи	2 групи	
Оперативна цел 3.3. Обновяване на спортната база							
3.3.1.Обновяване на спортната площадка и спортно оборудване	Делегиран Бюджет ПМС	Ежегодно	Създадена училищна среда, подходяща за спорт и отдих	Привлекателна и отговаряща на потребностите физическа среда			Директор, учители физ. възп. и спорт
Приоритетна област 4. Гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование							
Оперативна цел 4.1. Изграждане на автономна и активна личност							
4.1.1. Предоставяне на възможности за учениците да вземат самостоятелни решения и да поемат отговорност за своето учене и поведение	Делегиран бюджет	Постоянен	Ученици, които изследват и решават проблеми, представят свои идеи и си сътрудничат в групи за постигане на общи цели	Разработени ученически проекти по определени теми, заложи в часа на класа			Учители
4.1.2. Подпомагане на самооценката и самочувствието	Делегиран бюджет	Постоянен	Създадена среда, в която учениците се чувстват приети и подкрепени Конструктивна обратна	Мотивирани за изява ученици			Учители



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

			връзка от педагогическите специалисти за подсилване на самочувствието и вярата на учениците в своите способности				
4.1.3. Подкрепа на самоуправление и организация	Делегиран бюджет	Постоянен	Ученици с развити умения за планиране, организация и управление на времето	Работа в групи със самостоятелни задачи и проекти, използване на технологии за организация на ученето, пълноценно организиране на свободното време			Учители
Оперативна цел 4.2. Развитие на умения за създаване на здравословен стил и условия на живот и за доброволно адаптиране към поведение, благоприятстващо здравето							
4.2.1. Осигуряване на обща подкрепа на ученици. “Грижа за здравето” и организиране на занимания по интереси за здравно образование на учениците	Делегиран бюджет, проектно финансиране	Постоянен	Ученици със здравословни навици, физическо и психическо благополучие Информираност за важни здравни въпроси като хранене, физическа активност, сексуално здраве, наркотици и други	Интегриране на теми по учебни предмети Заложени теми в часа на класа			МО, учители
4.2.2. Организиране на общоучилищни кампании с определена кауза: благотворителност, екология, превенция на зависимостите и др.	Делегиран бюджет и самофинансирания	Постоянен		Проведени обучителни кампании и изяви			учители
Оперативна цел 4.3. Формиране на екологична култура, разумно използване на природните ресурси, опазване на околната среда							
4.3.1. Формиране на екологична култура у учениците чрез различни инициативи	Делегиран бюджет, проекти, дарения	Постоянен	Работа по проекти, които насърчават учениците да се включват активно в опазването на околната среда	Засаждане на дървета и цветя, участие в рециклиране и намаляване на отпадъците, изграждане на училищни			Учители



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

			Работа по програма „Екоучилища“	градини или екологични зони, регулярни почиствания на училищния двор и околностите и други подобни инициативи			
Оперативна цел 4.4. Утвърждаване на интеркултурно образование като неотменна част от процеса на модернизация на българската образователна системи							
4.4.1. Интегриране на теми съгласно ДОС за интеркултурното образование по възрастови групи в обучението по образователни направления, в часа на класа, в заниманията по интереси в целодневната организация на учебния ден, както и в дейностите за обща подкрепа за личностно развитие	Делегиран бюджет	Постоянен	Ученици, разбиращи и приемащи различните култури и етнически групи, толерантни, взаимно уважаващи се Сътрудничество между учениците от различни културни и етнически общности	Реализирани дейности, заложи в годишния план на училището			Учители, ЕПЛР
Приоритетна област 5. Механизъм за съвместна работа с институциите по обхващане и включване в системата на предучилищното и училищното образование на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст							
Оперативна цел 5.1. Взаимодействие между различните институции, които се занимават с обхващането и включването на децата и учениците в системата на предучилищното и училищно образование							
5.1.1. Екипи в дейностите по подбор и прилагане на мерките за обхващането и включването на учениците в задължителна училищна възраст	Делегиран бюджет	При необходимо ст	Осигурена постоянна връзка на ангажирани в дейностите по Механизма за обхват органи и институции към ИСРМ за реализиране процеса по обхващане, включване и	Брой обхванати и включени деца и ученици; Брой проведени междуинституционални срещи			Директор, екип за обхват



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

			предотвратяване на отпадането на децата и учениците в задължителна училищна възраст от образователната система				
Оперативна цел 5.2. Укрепване социалната интеграция на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст							
5.2.1. Осъществяване на Пряко взаимодействие с родителите или с лицата, които полагат грижи за ученика, за включването му в образователната система	Делегиран Бюджет „Успех за теб“	При отпаднал или невключен в образователната система ученик	Осъществено взаимодействие и реинтегриран ученик	Брой осъществени взаимодействия	0	3	психолог, учители образователен медатор
5.2.2. Набелязване на мерки за превенция на риска от отпадане на ученици от училище поради отсъствия, слаб успех и проблемно поведение	Не са необходими средства	В началото на всеки учебен срок	Подобрено взаимодействие с родителите на ученици от уязвими групи	Намален брой отсъствия по неуважителни причини	10	30	психолог, учители
5.2.3. Съвместна работа за обмен на информация и координиране на дейностите между училището и институциите	Не се необходими средства	Ежемесечно до 4-то число	Обхващане и записване на ученици в задължителна училищна възраст; Връщане в училище на повторно отпаднали ученици култура на семейството	Чрез ИСРМ до 15-о число на съответния месец да се подава информация за предходния месец, за учениците, за които има риск от отпадане от училище и поради неуважителни причини не са присъствали за повече от 5 учебни часа в училище; Въвеждане на информация в Националната електронна			психолог, учители



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

				информационна система за предучилищното и училищното образование за учениците, записани и/или отпаднали от училище			
Приоритетна област 6. Предоставяне на равни възможности за обучение и възпитание							
Оперативна цел 6.1. Осигуряване на равен достъп до образование на учениците от района на училището, независимо от техния пол, раса, етническа принадлежност, социален статус, религия, инвалидност и други индивидуални особености							
6.1.1. Създаване на информационна брошура за организацията на образователния процес в училището и предоставяне на всеки нов ученик и родител при постъпването в училище	Делегиран бюджет	В края на учебната година	По-бърза и лесна адаптация към училищната общност	Информация от класния ръководител относно адаптацията на ученика			Класни ръководители, учители ГЦДО
6.1.2. Осигуряване на целодневна организация на учебния ден за всички ученици от основния етап на средното образование	Делегиран бюджет; Средства за уязвими групи	В началото на учебната година, в началото на втория срок	Подобрена и по-ефективна работа за оказване на обща подкрепа	Брой ученици в ЦДО	100 %	100%	Класни ръководители, учители ГЦДО
6.1.3. Организиране на екипна работа на учителите по етапи за по-ефективна работа с учениците и за оказване на обща подкрепа	Делегиран бюджет	Постоянен	Подобрена и по-ефективна работа за оказване на обща подкрепа	Информация от класния ръководител относно адаптацията на ученика			Класни ръководители, учители ГЦДО, ЕПЛР
Оперативна цел 6.2. Предоставяне на равни възможности за всички ученици от училището да ползват наличната материалната база и достъп до училищната облачна платформа							
6.2.1. Осигуряване на съвременна, сигурна и достъпна образователна среда чрез оборудване на библиотечно-информационен център и стая за	НП "Осигуряване на съвременна, сигурна и	2028	Осигурени условия за равен достъп до наличната материална база и до училищната библиотека за нуждите на	Ученици и учители, които осъществяват дейност в новооборудваните помещения	60%	100%	Директор, учители



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

занимания по интереси – специализирано работно пространство, оборудвано с необходимите инструменти, материали и технологии, които са от съществено значение за развитието на творческите способности на учениците	достъпна образователна среда		образователния процес	Закупени книги, образователни игри и дидактични материали			
Оперативна цел 6.3. Индивидуализиране и диференциране на грижите спрямо различните потребности на учениците							
6.3.1. Идентифициране на ученици, които имат необходимост от обща подкрепа	Делегиран бюджет	След входните равнища и през учебната година при необходимо ст	Установени затруднения в обучението на ученика и/или рискови фактори в средата, които може да повлияят на обучението му, но които все още не изискват предоставяне на допълнителна подкрепа за личностно развитие; установени ученици, които напредват значително по-бързо в обучението и развитието си от учениците на съответната възраст	Брой идентифицирани ученици			Класни ръководители, учители по учебни предмети, психолог
6.3.2. Предоставяне на обща подкрепа за развиване потенциала на всеки ученик	Делегиран бюджет	Постоянен	Гарантирано участие и изява на учениците в образователния процес и в дейността на училището	Брой подкрепени ученици			Координатор и учители
6.3.3. Награждаване на ученици	Делегиран бюджет	Постоянен	Насърчаване и мотивиране за активно включване в учебния процес и изява	Наградени ученици за поощрение през учебната година и в края на всяка учебна година;	20%	30%	Директор, Педагогически специалисти
6.3.4. Обучение на педагогически специалисти във връзка с дейностите по предоставяне на обща и допълнителна подкрепа	Делегиран бюджет	При необходимо ст	Осигуряване на обща и допълнителна подкрепа за личностно развитие на учениците	Оценка на индивидуалните потребности на всеки ученик като процес на събиране и анализиране на специфична			МО, психолог



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

				информация за неговото функциониране –силни страни, затруднения			
Приоритетна област 7. Приобщаване на деца и ученици							
Оперативна цел 7.1. Предоставяне на обща подкрепа за личностно развитие							
7.1.1. Осъществяване на обща подкрепа на учениците с обучителни затруднения	Проект “Успех за теб”, делегиран бюджет	Всяка година	Повишаване на успеха на подкрепените ученици	Осъществена обща подкрепа на ученици с обучителни затруднения			Учители
7.1.2. Логопедична терапия, рехабилитация и консултации	Проект “Успех за теб”, делегиран бюджет	Целогодишно					Логопед
7.1.3. Психологическа подкрепа, психосоциална рехабилитация и консултации	Проект “Успех за теб”,делегирани бюджет	Целогодишно	Повишена социално-емоционална интелигентност на учениците	Брой консултирани и подкрепени ученици			психолог
7.1.4. Откриване заложбите на всеки ученик и насочване на развитието му в област, в която ще изяви най-добре своя потенциал	НП, делегиран бюджет	Целогодишно	Успешно изявени ученици в олимпиади и състезания	Брой ученици, участвали в олимпиади и състезания			Учители
7.1.5. Стимулиране участието на ученици с изявени дарби в олимпиади и състезания от националния календар за изяви по интереси				Участвали и изявили се ученици			Учители
Оперативна цел 7.2. Предоставяне на допълнителна подкрепа за личностно развитие							
7.2.1. Сформиране на ЕПЛР за изготвяне на оценка на ученици без отчетен напредък от оказана обща подкрепа	Проект “Успех за теб”,делегирани бюджет	За конкретен случай	Създаване на ЕПЛР	Работа по конкретен случай			Директор, ЕПЛР, Психолог, логопед, ресурсен учител



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

7.2.2. Извършване на функционална оценка	Проект “Успех за теб”, делегиран бюджет	За конкретен случай	Информирание и вземане на съгласие от родител, осигуряване на необходимите специалисти и извършване на оценка	Извършена оценка			Директор, ЕПЛР, Психолог, логопед, ресурсен учител
7.2.3 Изготвяне и реализиране на план за подкрепа	Проект “Успех за теб”, делегиран бюджет	За конкретен случай	Изготвяне на план за подкрепа, отговарящ на специфичните изисквания за конкретен ученик	Изготвяне и реализиране на допълнителна подкрепа			Директор, ЕПЛР, Психолог, логопед, ресурсен учител
7.2.4 Информирание и сътрудничество с родителите	Проект “Успех за теб”, делегиран бюджет	За конкретен случай	Запознаване на родителите във всеки етап от организацията на допълнителната подкрепа и даване на съгласие от негова страна	Партньорство и сътрудничество между родителите и специалистите			Директор, ЕПЛР, Психолог, логопед, ресурсен учител

Приоритетна област 8. Противодействие на тормоза и насилието

Оперативни цел 8.1. Превенция на насилието и преодоляване на проблемното поведение

8.1.1. Развитие на социалната и емоционалната интелигентност на учениците, възпитание в ценности	Делегиран бюджет	Постоянен	Поставяне основите за овладяване на т.нар. “меки умения“	Планирани и проведени занимания по темата „Формиране на социална и емоционална интелигентност“			МО, Директор, ЗДУД Психолог
8.1.2. Осигуряване на пропускателен режим	Делегиран бюджет	Постоянен	Осъществяване на постоянен контрол на достъпа до класните стаи и двора	Назначена охрана на входа График за дежурство от педагогическия персонал			Директор
8.1.3. . Видеонаблюдение на класни стаи, коридори и училищен двор.	Делегиран бюджет	Постоянен	Осъвременяване на видеонаблюдението	Брой камери			Директор
8.1.4. Сформиране на УКС за справяне с насилието и тормоза в училище.	Не се изисква финансиране	15.09.	Превенция на тормоза, подобрена дисциплина	Брой на случаите на тормоз и насилие			Директор, УКС



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

8.1.5. Провеждане на училищни дейности за ограничаване агресията и тормоза в училище	Делегиран бюджет	Постоянен	Организиране на беседи, дискусии, ролеви игри и Ден на розовата фланелка	Брой инициативи“			МО, класни ръководители
8.1.6. Утвърждаване на правила за поведение на класа	Не се изисква финансиране	30.09.	Изготвяне на правила от класа и системен контрол за спазването им	Брой паралелки с приети правила и график за дежурни ученици			Класни ръководители
8.1.7. Разработване и прилагане на разнообразни превантивни програми, насочени към намаляване на негативни поведенчески прояви сред учениците	Делегиран бюджет	Постоянен	Избягване на негативни поведенчески прояви сред учениците свързани с употреба на наркотици, алкохол, тютюнопушене и др.	Проведени тематични часове на класа; Изготвени презентации посветени на Международния ден за борба с тютюнопушенето (31 май) и Международния ден за борба с наркотиците (26 юни). Разпространени информационни материали за проблемите, свързани с употребата на алкохол, наркотици, тютюнопушене. Участие в училищни, общински, национални инициативи с превантивна насоченост			ЗДУД психолог, класни ръководители, медицинско лице
Оперативна цел 8.2. Непрекъсната оценка и проследяване ефективността на цялостната политика за превенция на насилието и тормоза							
8.2.1. Оценка на поведението на учениците по критериална матрица три пъти през учебната година	Делегиран бюджет	В началото на учебната година, края на първия и втория срок	Самоосъзнати ученици и информирани родители	Критериална матрица			Кл. рък-ли, учители ГЦДО



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

Оперативна цел 8.3. Разработване на система от мерки за реализиране на сигурна образователна среда съгласно механизма за противодействие на тормоза и насилието							
8.3.1. Създаване на подкрепяща среда за деца и ученици, склонни към насилие и агресия	Делегиран бюджет	Постоянен	Малобройни случаи на агресия в училище Превенция на проявите на насилие и агресия Повишени умения на учениците да общуват помежду си, да си сътрудничат и успешно да управляват конфликти	Утвърден и действащ механизъм за превенция на тормоза Ежегоден анализ на нивата на тормоз в училище, обсъден на ПС Функциониращи координационен съвет и УКБППМН Работа по теми в часа на класа			Координационен съвет, психолог, класни рък-ли
Оперативна цел 8.4. Партньорството с родителите							
8.4.1. Създаване на условия за развитие и ангажиране на училищната общност с цел превенция на насилието чрез подкрепа и утвърждаване на училищна култура, основана на взаимно уважение, равно достойнство, справедливост и насърчаване на информирано и компетентно участие на всички членове на училищната общност	„Успех за теб“ Делегиран бюджет	ежегодно	Повишени компетентности по темите насилие, установяване на правила, как се появява лошото отношение, как реагираме на лошото отношение, как се възстановяваме от лошото отношение, каква отговорност нося за своето поведение, кой съм аз, нормално ли е да си емоционален Засилено взаимодействието на училището със семейството чрез проведени общностни събития	Създадени условия за намаляване на стреса чрез обособяване на кът за отдих, споделяне и учене Осъществени срещи, работилници, лаборатории на училищно ниво Развити социално-емоционални умения у учениците, активно ученическо участие и инициативи от ученици за ученици. Тематични родителски срещи			Кл. рък-ли, учители ГЦДО, психолог
8.4.2. Включване на родителите и на Обществения съвет за подпомагане изпълнението на училищни дейности, свързани с	„не се изисква финансиране“	ежегодно	Партньорство с родителите и с Обществения съвет в случаи на интервенция за предприетите от училището, действия за разрешаване на ситуацията	Проведени тематични родителски срещи; Включени родители в класни или			Кл. рък-ли, учители ГЦДО, образователен медиатор



Иновативно Средно училище „Никола Йонков Вапцаров“

гр. Генерал Тошево, ПК 9500, ул. В. Априлов № 7
Секретар: 0885 684825, Директор: 0886 929283

превенцията на насилието и тормоза				общоучилищни инициативи и дейности			психолог
Приоритетна област 9. Превенция на риск от ранно отпадане от системата на предучилищното и училищното образование							
Оперативна цел 9.1. Предотвратяване на преждевременното напускане на училище							
9.1.1. Осигуряване на възможности за развитие на интересите и способностите на учениците чрез обучение извън задължителното учебно време	Национална програма „Заедно в изкуствата и спорта“, делегиран бюджет, национално финансиран е	Всяка учебна година	По-добра организация на свободното време и развитие на творческия потенциал на учениците	Групи по интереси за извънкласна работа с учениците Обхванати 40% от учениците в извънкласни дейности, организирани от училището Участие и заемане на призови места в олимпиади, изложби, състезания, конкурси Формирани: - отбори по баскетбол - групи по изкуства - групи хореография			Директор, учители
9.1.2. Прилагане на нови и интерактивни подходи в работата с родителите Алтернативни родителски срещи, активно включване в общи дейности, родителите – партньори на училището	Национална програма делегиран бюджет, национално финансиран е		Повишаване мотивацията за учене и участие в живота на училищната общност	Намаляване броя на неуважителни Включени родители/семейства в образователния процес			психолог, класни ръководители